

# AKO KONTROLOVAŤ SAMOSPRÁVU A OBECNÉ FIRMY NIELEN V MEDIÁLNEJ PÚŠTI?

---

MICHAL PIŠKO, MARTINA HILBERTOVÁ

---

Apríl 2025, Remata, Transparency víkend 2025

---

# KONTROLA V MEDIÁLNYCH PÚŠŤACH

---



- **29 % populácie Slovenska žije v okresoch v mediálnych púšťach**
- **dôsledky:** apatia voličov, zvyšovanie priestoru pre zneužívanie moci, predraženie zákaziek, korupciu, šírenie dezinformácií, polarizácia
- **zneužívanie obecných médií** – hlásne trúby
- **informačné púšte** bez základných infokanálov: Banská Štiavnica, Bánovce, Žarnovica, Bytča a Turčianske Teplice

---

## KEĎ KONTROLÓR NEFUNGUJE

---



- **mentálna jednota so starostom a poslancami**
- starosta **nepolupracuje**, neposkytuje dokumenty, bráni kontrole, nástupu
- **mikrokontrolóri – súbeh viacerých úväzkov**
- nedostatočné kritériá na hlavných kontrolórov a absencia sankcií za ich porušenie

---

## MIKROKONTROLÓRI

---



- **v 7 púšťach má viac ako polovica zdieľaného kontrolóra**
- 1 kontrolór na 4, 8 aj 10 samospráv
- **okres Bytča** – z 12 len 4 obce, ktoré nekontroluje Jozefína Šipková
- **kontrola môže byť často formálna, povrchná, stručná, len správy o činnosti**

---

## LIMUZÍNA V JAROVNICIACH

---



- **Jarovnice** so 7000 obyvateľmi a sociálnymi problémami kúpili starostovi **nové auto** za takmer **50-tisíc eur** a **nábytok za 28-tisíc eur**
- 1 kontrolórka na 9 obcí
- **zistenia kontrolórky:** neprešli štandardným schvaľovacím procesom, došlo k **zbaveniu rozhodovania obecného zastupiteľstva** o nakladaní s majetkom obce

---

## LIMUZÍNA V MALACKÁCH

---



- **Malacky** s 19-tisíc obyvateľmi majú pre primátora **Audi za 87 300 eur**
- kúpila ho mestská firma **Šport Aréna Malacky**, poslanci ho neschvaľovali
- podľa kontrolórky stačilo, že bol **prieskum trhu**
- pritom je nutné dodržiavanie **hospodárnosti, efektívnosti, účinnosti a účelnosti**

---

## BYTČA A JEJ WEBSTRÁNKA

---



- **Bytča s 11 500 obyvateľmi v roku 2022 obstarala novú stránku za 80-tisíc eur z EÚ**
- firma bez skúseností s veľkými zákazkami
- bez zamestnancov, no sľúbili 10 špecialistov
- nepreverovali cenu 450 / hodinu
- **kontrolórka: uchádzači majú mať rovnaké podmienky a výber musí byť efektívny a hospodárny**

---

## MAJETKOVÉ PRIZNANIA

---



- **priznania starostov a poslancov** prikazuje zverejniť **zákon o konflikte záujmov**
- **v mediálnych púšťach** ich malo **48 zo 159 obcí**
- **v okrese Banská Štiavnica** ani jedna z **15 obcí**
- **z 11 kontrolórov** na to **4 neodpovedali, 2** napísali: „obráťte sa na starostu“

---

## ODPORÚČANIA

---



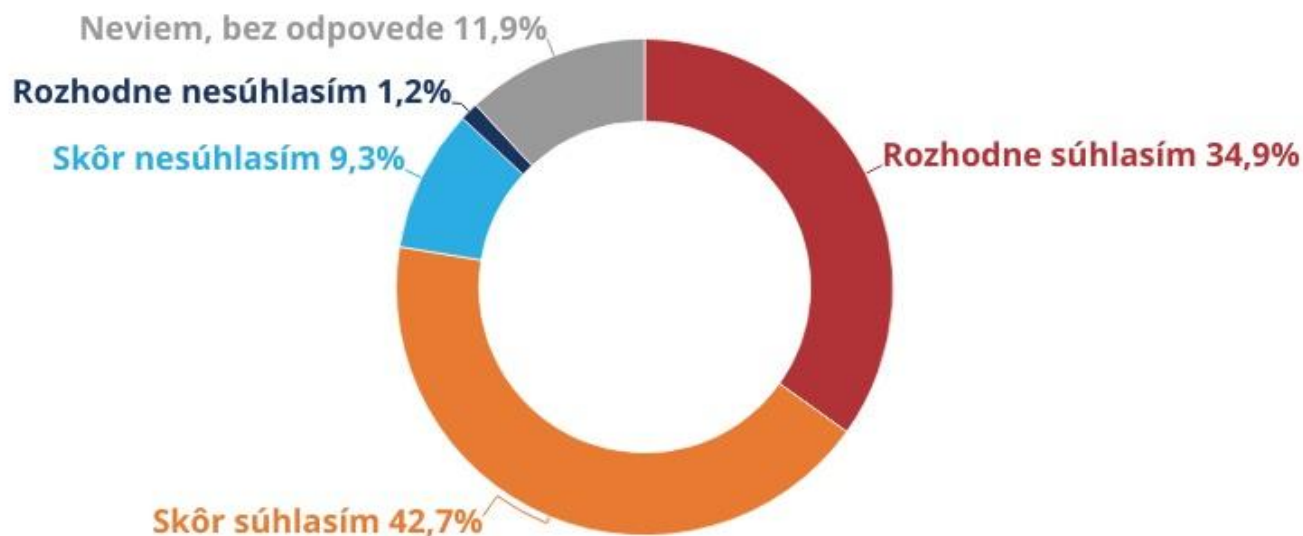
- zmena **spôsobu obsadzovania postu**
- posilnenie **zodpovednosti**, sankčných mechanizmov
- limit pre výkon viacerých úväzkov
- vyžadovať **vyššie stredné vzdelanie, integritu, neustrannosť**
- pochopiť **kontrolu ako proces nápravy**

# MESTSKÉ FIRMY A KORUPCIA



## KORUPCIE VO VEREJNÝCH FIRMÁCH SA NEOBÁVA IBA DESATINA

„Do akej miery súhlasíte alebo nesúhlasíte s tvrdením, že v štátnych a mestských firmách dochádza ku korupcii?“

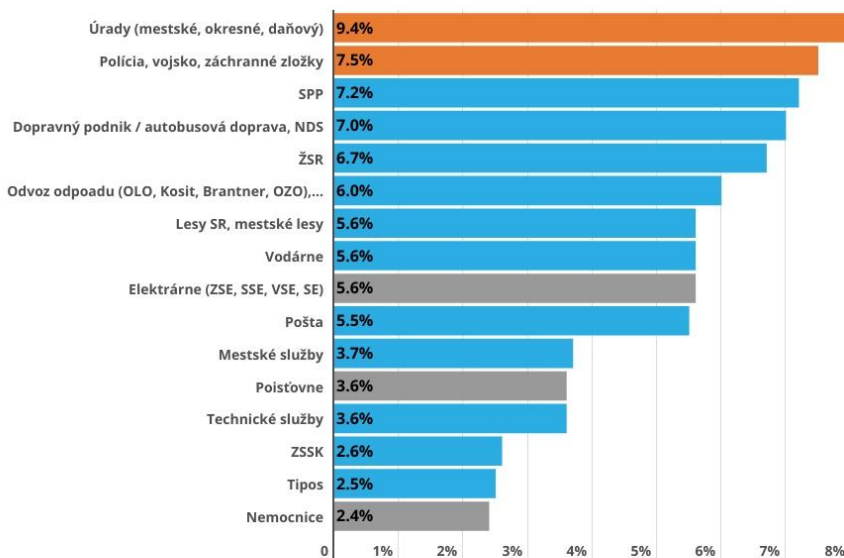


# VNÍMANIE VEREJNOSTI



## ASPOŇ JEDNU VEREJNÚ FIRMU POZNÁ 44%, NAJZNÁMEJŠIA JE SPP

„Aké spoločnosti alebo podniky Vám napadnú ako prvé, ak sa povie "štátna alebo mestská firma?"

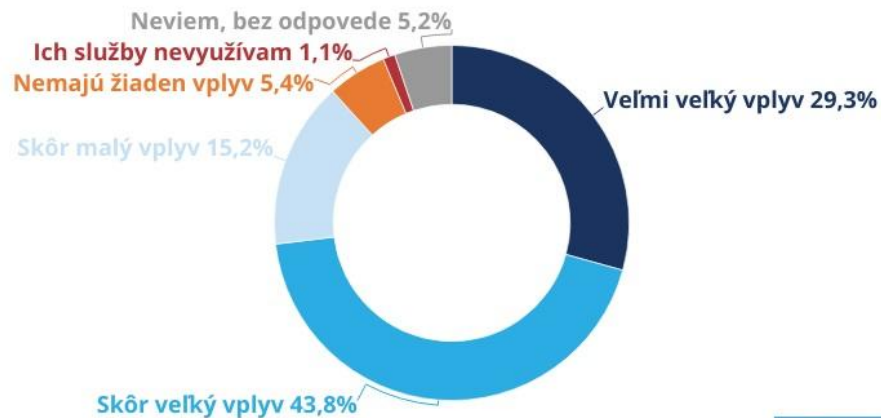


Správne aspoň jednu verejnú firmu uviedlo 44% respondentov. Graf ukazuje najčastejšie odpovede, nesprávne odpovede sú oranžové, správne n

Prieskum Agentúry IPSOS pre TIS bol vykonaný na reprezentatívnej vzorke 1010 respondentov starších ako 18 rokov v dňoch 26.3. až 31.3. 2025

## VPLYV VEREJNÝCH FIRIEM NA KVALITU ŽIVOTA POCIŤUJÚ AŽ TRI ŠTVRTINY Z NÁS

„Aký si myslíte, že majú štátne a mestské firmy vplyv na kvalitu Vášho života?“



---

# MESTSKÉ FIRMY

---



## Najväčšie firmy založené samosprávami

## Celkové výnosy 2024

• Dopravný podnik Bratislava, a.s.	140 255 806 €
• Východoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.	128 006 422 €
• Bratislavská vodárenská spoločnosť, a.s.	118 329 861 €
• Západoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.	101 414 011 €
• TEPELNÉ HOSPODÁRSTVO s.r.o. Košice	96 690 143 €
• Dopravný podnik mesta Košice, a.s.	51 230 940 €
• Odvoz a likvidácia odpadu a.s.	48 772 702 €
• Severoslovenské vodárne a kanalizácie, a. s.	33 937 104 €
• Stredoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.	22 967 673 €
• Trnavská vodárenská spoločnosť, a.s.	22 258 449 €

---

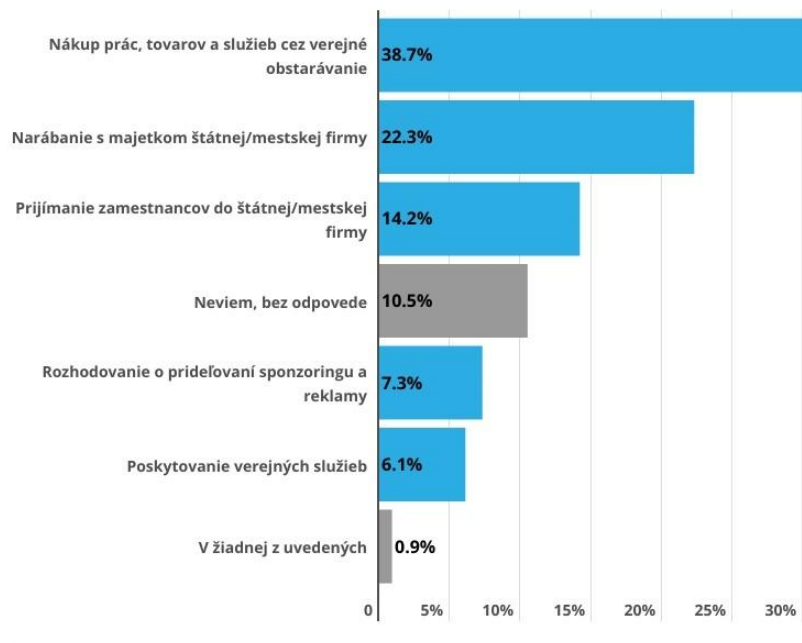
• <i>Slovenský plynárenský priemysel, a.s.</i>	<i>5 006 533 000 €</i>
• <i>Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.</i>	<i>3 944 169 179 €</i>
• <i>TIPOS, národná lotériová spoločnosť, a. s.</i>	<i>1 392 330 409 €</i>

# VNÍMANIE VEREJNOSTI



## RIZIKOVÉ SÚ VO VEREJNÝCH FIRMÁCH NAJMÄ NÁKUPY A MAJETOK

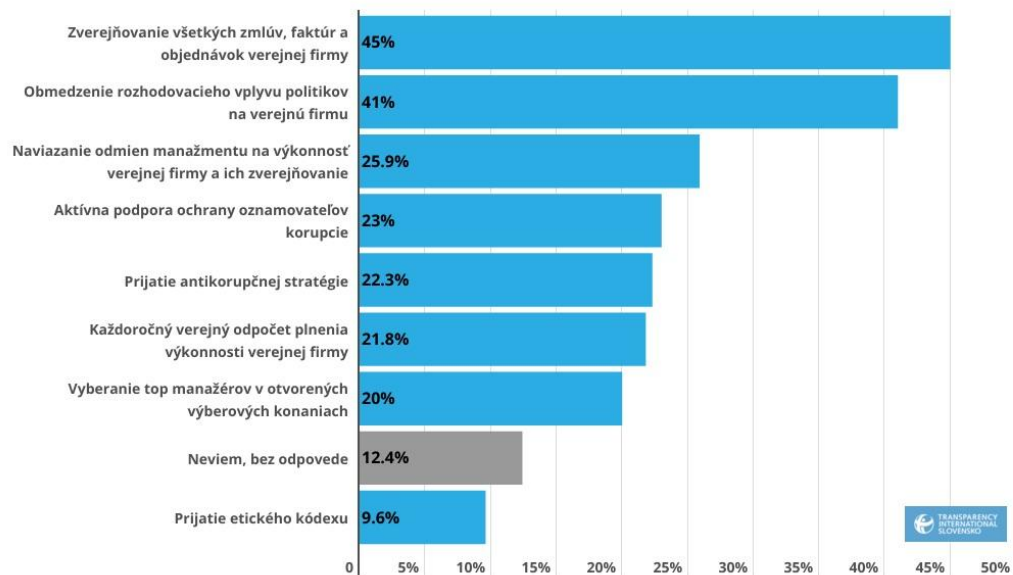
„Podľa Vás, v ktorej z nasledujúcich oblastí je v štátnych a mestských firmách najväčší priestor na korupciu a klientelizmus?“



Prieskum Agentúry IPSOS pre TIS bol vykonaný na reprezentatívnej vzorke 1010 respondentov starších ako 18 rokov v dňoch

## AKO NA KORUPCU VO VEREJNÝCH FIRMÁCH? OTVORENOSŤ A MENEJ POLITIKY

„Ktoré z nasledovných riešení by podľa Vás pomohli najviac znížiť riziká korupcie a klientelizmu v štátnych a mestských firmách?“  
Môžete vybrať najviac 3 odpovede



# REBRÍČEK TRANSPARENTNOSTI FIRIEM



## VEREJNÉ FIRMY

Hodnotenie transparentnosti 100 slovenských verejných firiem

Domov Rebríček Porovnanie 0

2012 2015 2019 2024

CELKOVÝ REBRÍČEK REBRÍČEK MESTSKÝCH FIRIEM

Názov	Katégoria	Známka	Spolu
1 Mestské lesy Košice a.s.	mestská	A+	81%
2 Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	štátna	A-	70%
3 Železničná spoločnosť Slovensko, a.s.	štátna	B+	68%
4 Slovenská pošta, a.s.	štátna	B+	67%
5 Slovenský plynárenský priemysel, a.s.	štátna	B+	66%
6 Bratislavská integrovaná doprava, a.s.	župná	B+	66%
7 Tepelné hospodárstvo, s.r.o.	mestská	B+	66%
8 Odvoz a likvidácia odpadu, a.s.	mestská	B+	65%
9 Správa služieb diplomatickému zboru, a.s.	štátna	B	65%
10 Železnice Slovenskej republiky	štátna	B	64%

90	Západoslovenská vodárenská spoločnosť, a.s.	vodárenská	D-	29%
91	Agropodnik Slamoz s.r.o.	univerzitná	D-	28%
92	HOREZZA, a.s.	štátna	D-	28%
93	Vysokoškolský poľnohospodársky podnik SPU, s.r.o.	univerzitná	D-	27%
94	Popradská energetická spoločnosť, s.r.o.	mestská	E+	24%
95	TERMÁL s.r.o.	mestská	E+	23%
96	THERMALPARK DS, a.s.	mestská	E+	22%
97	Termálne kúpalisko Podhájska, s.r.o.	mestská	E	20%
98	BYP, s.r.o.	mestská	E	19%
99	Spravbytherm s.r.o.	štátna	E-	12%
Firmy nižšie sú hodnotené bez uvedenia poradia				
-	Slovensko IT, a.s.	štátna	F	8%

# HODNOTENIE TRANSPARENTNOSTI



**VEREJNÉ FIRMY**  
Hodnotenie transparentnosti 100 slovenských verejných firiem

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SLOVENSKO EN SK

Domov Rebríček Porovnanie 0

Odporúčania Analýzy O projekte

## SPRAVBYTHERM S.R.O.

PRIDAŤ DO POROVNANIA

TYP VLASTNÍCTVA FIRMY mestská  
CELKOVÉ VÝNOSY (2023) 5 287 932 €

ZOBRAZIŤ ĎALŠIE INFORMÁCIE

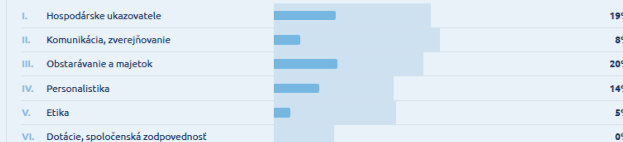
2024

EXPORTOVAŤ

ZNÁMKA  
**E-**

POZÍCIA  
**99.**

TENIE  
**0**



ak v hodnotení za ďalšie roky, keďže ich rokov výprave odlišova.

### ZLOŽKY HODNOTENIA

HODNOTA

KVALITA

Indikátor	Hodnota	Kvalita
<b>I. Hospodárske ukazovatele</b> (19% z 36 bodov)		
I.1. Sú na stránke spoločnosti zverejnené výročné správy za posledné tri roky dozadu?	0 b. <b>nie</b> je len v správe mesta Kažmarok <a href="#">viď link</a>	0 b. 6 b.
I.2. Je na stránke spoločnosti zverejnená súvaha a výkaz ziskov a strát za posledné tri roky?	0 b. <b>nie</b>	0 b. 6 b.
I.3. Je na stránke spoločnosti zverejnené, kto je jej vlastníkom vrátane percentuálnych podielov?	2 b. <b>áno</b> <a href="#">viď link</a>	0 b. 2 b.
I.4. Je na stránke spoločnosti zverejnený aktuálny počet zamestnancov?	0 b. <b>nie</b> nenájdené 10.10	0 b. 1 b.
I.5. Sú na stránke spoločnosti zverejnené výnosy, náklady, úvery, zisk/strata, majetok aspoň polročne?	0 b. <b>nie</b> dáta nenájdené 9.10.	0 b. 4 b.
I.6. Sú na stránke spoločnosti alebo vo výročnej správe spoločnosti zverejnené plány výkonnostných kritérií ako sú tržby, zisk či ne finančné ukazovatele týkajúce sa predmetu podnikania pre aktuálne obdobie?	0 b. <b>nie</b> VS 2023 kapitola Predpokladaný budúci vývoj, ktorá neobsahuje konkrétne údaje o budúcom období	0 b. 5 b.
I.7. Vyhodnocuje spoločnosť na stránke alebo vo výročnej správe plnenie plánovaných výkonnostných kritérií ako sú tržby, zisk či ukazovatele týkajúce sa predmetu podnikania aj spätne?	0 b. <b>nie</b> nenájdené 11.10.	0 b. 5 b.
I.8. Obsahuje výročná správa analytické porovnanie finančných ukazovateľov ako sú tržby či zisk aspoň za tri roky?	2 b. <b>áno</b> VS 2023 na str. 7	0 b. 2 b.
I.9. Obsahuje výročná správa analytické porovnanie počtu zamestnancov aspoň za tri roky?	1 b. <b>áno</b> VS 2023 na str. 10	0 b. 1 b.
I.10. Obsahuje výročná správa analytické porovnanie informácií o vlastnej hospodárskej činnosti aspoň za tri roky?	2 b. <b>áno</b> VS 2023 na str. 8	0 b. 2 b.
I.11. Zverejňuje spoločnosť na stránke informácie o dotáciách a príspevkoch obdržaných od štátu, mesta, Európskej únie alebo iných inštitúcií (napríklad granty, záruky, pôžičky)?	0 b. <b>nie</b>	0 b. 2 b.

# POROVNANIA



**VEREJNÉ FIRMY**  
Hodnotenie transparentnosti 100 slovenských verejných firiem

TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
SLOVENSKO

EN SK

Domov Rebríček **Porovnanie** 5

Odporúčania Analýzy O projekte

2012 2015 2019 2024

PRIDAŤ DO POROVNANIA

DOPRAVNÝ  
PODNIK  
BRATISLAVA, A.S.

ODSTRÁNIŤ

ZMENIŤ

DOPRAVNÝ  
PODNIK MESTA  
KOŠICE, A.S.

ODSTRÁNIŤ

ZMENIŤ

DOPRAVNÝ  
PODNIK MESTA  
MARTIN, S.R.O.

ODSTRÁNIŤ

ZMENIŤ

DOPRAVNÝ  
PODNIK MESTA  
PREŠOV, A.S.

ODSTRÁNIŤ

ZMENIŤ

DOPRAVNÝ  
PODNIK MESTA  
ŽILINY S.R.O.

ODSTRÁNIŤ

ZMENIŤ

	B-	B	D	C+	C+
<b>ZNÁMKA</b>	B-	B	D	C+	C+
<b>CELKOVÉ HODNOTENIE</b>	59%	60%	31%	53%	53%
<b>Pozícia</b>	20.	16.	83.	33.	30.
<b>ZLOŽKY HODNOTENIA</b>	HODNOTA	HODNOTA	HODNOTA	HODNOTA	HODNOTA
I. Hospodárske ukazovatele	58%	75%	7%	61%	43%
II. Komunikácia, zverejňovanie	77%	84%	45%	65%	68%
III. Obstarávanie a majetok	61%	39%	75%	42%	47%
IV. Personalistika	45%	40%	33%	40%	42%
V. Etika	50%	47%	20%	63%	64%
VI. Dotácie, spoločenská zodpovednosť	28%	33%	13%	14%	25%

# TRENDY 2024



## TRENDY V TRANSPARENTNOSTI VEREJNÝCH FIRIEM

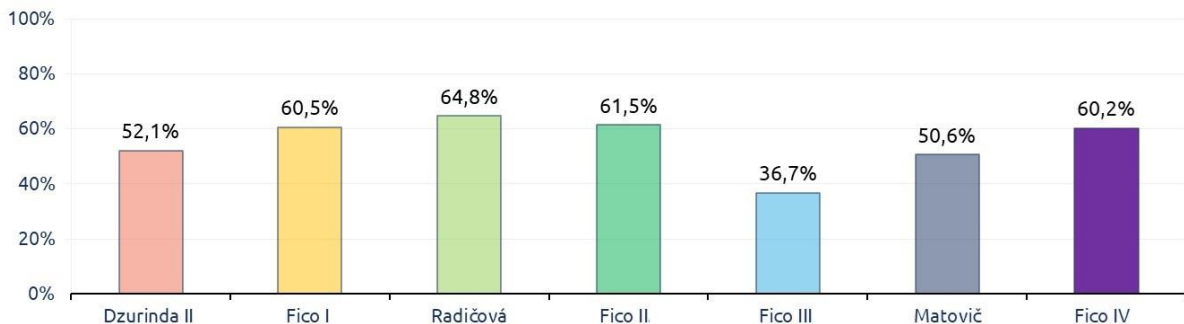
Zlepšenia:	Slabé stránky:	Nové zistenia:
80% verejných firiem <b>odpovedalo na infožiadost' občana</b> zákonným spôsobom a v zákonnom termíne (v roku 2019 to bolo 75%).	Až polovica verejných firiem verejne vôbec <b>nevyhodnocuje plnenie plánovaných finančných a výkonnostných kritérií</b> za uplynulý rok.	Cez <b>sociálne siete informuje zákazníkov</b> o svojich službách pravidelne 57% verejných firiem.
Podiel firiem, ktoré majú prijaté a <b>poskytli pravidlá a limity pre odmeňovanie manažérov</b> , stúpol z 23% (2019) na 36% (2024).	Až 86% spoločností <b>nezverejňuje výsledky z rokovaní žiadneho z ich orgánov</b> .	Súčasní <b>šéfovia v stovke najväčších firiem sú vo funkcii v priemere 4,8 roka</b> , no za posledných päť rokov mala štyroch a viac šéfov až štvrtina z nich.
Podiel verejných firiem, ktoré za posledné tri roky <b>deklarovali prijímanie všetkých zamestnancov cez výberové konania</b> , stúpol oproti rebríčku 2019 z 36% na 52%	Až 66 z 83 firiem, ktoré poskytujú dotácie, sponzoring alebo podporu z 2% z daní, <b>nezverejňuje na stránke zoznam podporených subjektov</b> .	Medzi januárom 2021 a decembrom 2023 <b>eviduje aspoň jedno oznámenie o nekalých praktikách</b> v spoločnosti iba 23 zo stovky firiem.
Podiel firiem, ktoré majú na stránke <b>uvedený kontakt alebo formulár na komunikáciu s občanmi</b> , stúpol z 56% (2019) na 84% (2024).	Až 42% firiem stále <b>nemá prijatý etický kódex</b> .	Iba 10 zo 100 firiem má aspoň čiastočne <b>prijaté pravidlá pre uplatňovanie spoločenskej zodpovednosti</b> .

Zdroj: Rebríček transparentnosti 100 najväčších verejných firiem 2024, TIS

# POLITICKÉ VÝMENY VO FIRMÁCH



## Výmeny top manažérov štátnych firiem v prvom roku jednotlivých vlád

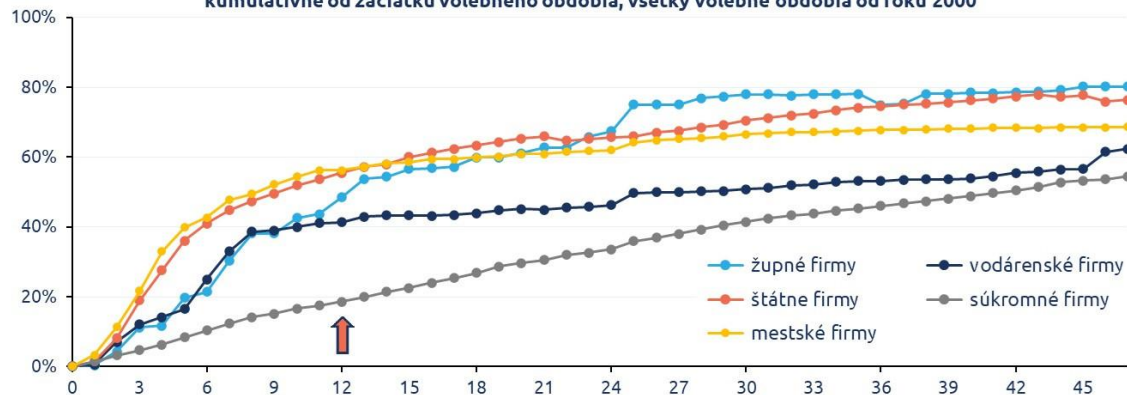


Výmeny konateľov, členov predstavenstiev a dozorných rád v 45 najväčších štátnych firmách. Zdroj: ORSR



## Podiel výmen top manažérov podľa vlastníctva

kumulatívne od začiatku volebného obdobia, všetky volebné obdobia od roku 2000



Počet mesiacov od relevantných typov volieb podľa vlastníctva firiem



# POLITICKÉ VÝMENY VO FIRMÁCH



Transparency International Slovensko

Publikoval používateľ

8. február 2021

## PORAZILI SME SPP NA NAJVYŠŠOM SÚDE!

Pred piatimi rokmi sme štátnych plynárov SPP ako aj sto ďalších štátom či mestami vlastnených firiem žiadali o informácie o plato... [Zobraziť viac](#)



ČO ROBÍME VÝSLEDKY PRIDAJTE SA!

## VÍTAZSTVO NA SÚDE: VEREJNÉ FIRMY MAJÚ BYŤ OTVORENIEŠIE

15. JAN 2018 ČLÁNKY MICHAL PIŠKO SÚDY VEREJNÉ FIRMY

Verejnost by už pri žiadostiach o informácie od štátom či samosprávou vlastnených obchodných spoločností nemusela ťahať za kratší povraz. Krajský súd v Bratislave nám totiž dal za pravdu v spore so Stredoslovenskou vodárenskou spoločnosťou, a.s., ktorú vlastní mestá a obce v regióne a označil ju za firmu s **plnou informačnou povinnosťou**. To znamená, že podobne ako iné verejné inštitúcie musí žiadateľom sprístupniť nielen informácie o využívaní verejných financií, ale aj omnoho širšie údaje o svojej činnosti.

Spoločnosť sme pred tromi rokmi, v rámci príprav **rebríčka transparentnosti verejných firiem**, žiadali o zodpovedanie 15 otázok. Medzi iným sme sa pýtali na odmeny manažmentu, spôsob predaja majetku a prijímania zamestnancov alebo na zoznam sponzorovaných subjektov. Spoločnosť odpovedať na všetky otázky **odmietla** s odvolaním sa na znenie Infozákona. Jej rozhodnutie potvrdil aj odvolací orgán, ktorým bol v tom čase Fond národného majetku.

Infozákón firmám založeným štátom alebo samosprávou nariaďuje sprístupňovať tie informácie, ktoré sa týkajú **„hospodárenia s verejnými prostriedkami, nakladania s majetkom štátu majetkom vyššieho územného celku alebo majetkom obce“**. Firma si tento paragraf vysvetlila tak, že keďže na svoju činnosť si zarába sama a nie je dotovaná svojimi vlastníkmi – mestami a obcami – **nehospodári s verejnými prostriedkami** a teda nič verejnosti poskytovať nemusí.

Ide pritom o veľmi rozšírený výklad zákona, ktorý bráni takmer akejkolvek verejnej kontrole. Z 81 štátnych, mestských a župných firiem v našom rebríčku z roku 2015 použilo tento argument v rôznej miere viac ako tridsať. Ak odpôčítame štátne podniky, tak ide až o **polovicu hodnotených verejných a.s. a s.r.o.** Verejné firmy pritom narábajú s obrovskými zdrojmi. Spomínaných osem desiatok spoločností v čase zberu dát ročne hospodárilu dovedna s 9,5 miliardami eur, čo bola suma prevyšujúca polovicu výdavkov štátneho rozpočtu.

Krajský súd v Bratislave v novembri rozhodol, že takýto výklad Infozákona nebol správny. Pojem „verejné prostriedky“ podľa súdu zahŕňa **„aj finančné prostriedky obchodných spoločností založených štátnym orgánom, vyšším územným celkom alebo obcou, v ktorých majú štát alebo samosprávy výlučnú majetkovú účasť, alebo ktoré sú štátom alebo samosprávami ovládané“**.

Ďalším argumentom na „plnú informačnú povinnosť“ je podľa súdu aj to, že Stredoslovenskú vodárenskú spoločnosť možno jednoznačne považovať za „verejnú inštitúciu“, keďže **„vykonáva aj verejne prospešné funkcie a úlohy ako je zásobovať obyvateľstvo, priemysel, poľnohospodárstvo a ďalších spotrebiteľov pitnou a úžitkovou vodou z verejných vodovodov“**.

Najvyšší súd  
Slovenskej republiky

153/1/2018



ROZSUDOK

### V MENE SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Najvyšší súd Slovenskej republiky ako súd kasáčny v senáte zloženom z predsedu senátu JUDr. Maritnu Trenčana a členov senátu Ing. JUDr. Miroslava Gavalca, PhD. a JUDr. Igora Belku, v právnej veci žalobcu (v konaní sťažovateľa): **Transparency International Slovensko, o.z.**, so sídlom Bajkalská 25, Bratislava, IČO: 31 817 823, proti žalovanému: **1/ MII Manažment, a.s.**, so sídlom Trnavská cesta 100, Bratislava, IČO: 50 088 033 (pôvodný predchodca Fondu národného majetku Slovenskej republiky), **2/ Slovenský plynárenský priemysel, a.s.**, so sídlom Mlynské nivy 44/a, Bratislava, IČO: 35 815 256, o preskúmanie rozhodnutia žalovaného 1/ č. KP - 4260/2015 zo dňa 12.08.2015 a č. KP - 4810/2015 z 06.10.2015, o kasáčnej sťažnosti žalobcu proti rozsudku Krajského súdu v Bratislave č. k. 2S/242/2015-103 zo dňa 24. októbra 2018, takto

rozhodol:

2,2 tis.

Komentáre: 173 Zdieľania: 249

# SPRÍSTUPŇOVANIE INFORMÁCIÍ



## § 2 Povinné osoby

- (1) Osobami povinnými podľa tohto zákona sprístupňovať informácie (ďalej len „povinné osoby“) sú štátne orgány, obce, vyššie územné celky ako aj tie právnické osoby a fyzické osoby, ktorým zákon zveruje právomoc rozhodovať o právach a povinnostiach fyzických osôb alebo právnických osôb v oblasti verejnej správy, a to iba v rozsahu tejto ich rozhodovacej činnosti.
- (2) Povinnými osobami sú ďalej právnické osoby zriadené zákonom a právnické osoby zriadené štátnym orgánom, vyšším územným celkom alebo obcou podľa osobitného zákona.<sup>2)</sup>
- (3) Povinnými osobami sú ďalej aj právnické osoby založené povinnými osobami podľa odseku 1 a 2 a zdravotné poisťovne.<sup>2a)</sup>
- (4) Osobitný zákon môže ustanoviť povinnosť sprístupňovať informácie aj inej právnickej osobe alebo fyzickej osobe.<sup>3)</sup>

## § 3

- (1) Každý má právo na prístup k informáciám, ktoré majú povinné osoby k dispozícii.
- (2) Povinná osoba podľa § 2 ods. 3 sprístupní iba informácie o hospodárení s verejnými prostriedkami, nakladaní s majetkom štátu majetkom vyššieho územného celku alebo majetkom obce, o životnom prostredí,<sup>3a)</sup> o úlohách alebo odborných službách týkajúcich sa životného prostredia a o obsahu, plnení a činnostiach vykonávaných na základe uzatvorenej zmluvy.

(3) Povinnými osobami sú ďalej zdravotné poisťovne.<sup>2a)</sup> Povinnými osobami sú ďalej aj právnické osoby, ak v nich povinné osoby podľa odsekov 1 a 2 majú samostatne alebo spoločne aspoň väčšinovú priamu alebo nepriamu účasť, a ak súčasne

- a) sú kontrolované povinnou osobou podľa odsekov 1 a 2, alebo
- b) povinná osoba podľa odsekov 1 a 2 priamo alebo nepriamo navrhuje alebo ustanovuje viac ako polovicu členov ich riadiaceho orgánu alebo kontrolného orgánu.

(4) Osobitný zákon môže ustanoviť povinnosť sprístupňovať informácie aj inej právnickej osobe alebo fyzickej osobe.<sup>3)</sup>

## § 3

- (1) Každý má právo na prístup k informáciám, ktoré majú povinné osoby k dispozícii. Právo na prístup k informáciám sa nevzťahuje na informácie, ktoré nie sú k dispozícii, najmä na vytváranie výkladových stanovísk, rozborov, analýz, referátov, odborných stanovísk, politických stanovísk, prognóz a výkladov právnych predpisov a na vytváranie názorov.
- (2) Povinná osoba podľa § 2 ods. 3 sprístupní iba informácie o hospodárení s verejnými prostriedkami, nakladaní s majetkom štátu majetkom vyššieho územného celku alebo majetkom obce, o životnom prostredí,<sup>3a)</sup> o úlohách alebo odborných službách týkajúcich sa životného prostredia a o obsahu, plnení a činnostiach vykonávaných na základe uzatvorenej zmluvy. Toto obmedzenie povinnosti sprístupňovať informácie sa nevzťahuje na povinné osoby podľa § 2 ods. 3, v ktorých majú povinné osoby podľa § 2 ods. 1 a 2 samostatne alebo spoločne výlučnú priamu alebo nepriamu účasť.

## § 11a Obmedzenie prístupu k informáciám pri ochrane pred ujmom v hospodárskej súťaži

- (1) Povinná osoba podľa § 2 ods. 3 môže obmedziť sprístupnenie informácie alebo informáciu nesprístupniť, ak by jej sprístupnenie mohlo tejto povinnej osobe spôsobiť ujmu v hospodárskej súťaži a zároveň záujem povinnej osoby na obmedzení sprístupnenia alebo nesprístupnení prevažuje nad právom verejnosti na prístup k požadovanej informácii.
- (2) Obmedzenie podľa odseku 1 sa neuplatní, ak žiadateľ požaduje od povinnej osoby podľa § 2 ods. 3 informácie, ktoré sa týkajú používania verejných prostriedkov, nakladania s majetkom štátu iným ako majetkom povinnej osoby podľa § 2 ods. 3, majetkom obce, majetkom vyššieho územného celku alebo majetkom právnických osôb zriadených zákonom, na základe zákona alebo nakladania s finančnými prostriedkami Európskej únie.
- (3) Povinnosťou sprístupniť informácie povinnou osobou podľa § 2 ods. 3 nie je dotknuté dodržiavanie povinností podľa osobitného predpisu upravujúceho ochranu hospodárskej súťaže.<sup>25a)</sup>

# ZVEREJŇOVANIE – DOBRÁ PRAX



## Bratislavská integrovaná doprava

## VŠEOBECNÁ ZDRAVOTNÁ POISŤOVŇA



Transparentnosť | Pre médiá | Kariéra | Automaty | Mobilná aplikácia | Proj

Úvodná stránka > Transparentnosť

### Transparentnosť

**eGovZmluvy**

zmluvy  objednávky  faktúry

**Vyhľadavanie:**

Číslo dokumentu:

Partner:

Suma: od  do  EUR

Dátum podpisu: od  do

Platnosť: od  do

Predmet / poznámka:

Dokumenty: zobrazíť n...

Číslo	Typ	Partner	IČO	Cena	Zverejnenie	
2241194	faktúra	EDIS s.r.o.	36408751	1 036,87 EUR	10.11.2024	
<small>Faktúra č. 2241194 (.pdf) došla, vystavená dňa 31.07.2024, dátum plnenia 31.07.2024, zverejnená 10.11.2024 Predmet: ziskové príjmy pre projektového manažéra. Obstaranie zariadenia sa realizuje vďaka projektu NUTSHELL@CE v programe Interreg Central Europe (kód projektu - CE1200833; akronym - NUTSHELL@CE) - 1x Laptop - Lenovo ThinkPad E16 G1 21UN0079CK</small>						
12240728	faktúra	TransData s.r.o.	35741236	2 912,94 EUR	10.11.2024	
<small>Predmet: služby predaja PCL a plnenia EP cez internet za obdobie 07-2024</small>						
7-2024	faktúra	ANGEL	17433410	700,00 EUR	10.11.2024	
<small>Predmet: EN výjuka zamestnancov za 07-2024</small>						
1124023694	faktúra	Up Déjeuner, s.r.o.	53528654	1 174,71 EUR	10.11.2024	
<small>Predmet: elektronické stravné na 07-2024 pre zamestnancov, Obj 061-2024</small>						
2024303181	faktúra	Dopravný podnik Bratislava, a.s.	00492736	144,00 EUR	10.11.2024	
<small>Predmet: poskytnutie údajov z elektronickej databázy 7/2024</small>						
240053201	faktúra	Lamitec, spol. s.r.o.	35710691	211,94 EUR	09.11.2024	
<small>Predmet: Hygienické potreby</small>						
240053188	faktúra	Lamitec, spol. s.r.o.	35710691	286,00 EUR	09.11.2024	
<small>Predmet: Rance</small>						



POISTENEC ▾ PLATITEĽ ▾ POSKYTOVATEĽ ▾

- Organizačná štruktúra
- Informácie pre médiá
- Vyročné správy
- Etický kódex
- Poskytovanie informácií podľa zákona č. 211/2000 Z. z.
- Ochrana osobných údajov
- Ochrana oznamovateľa
- Podmienky používania elektronických služieb
- Kariéra

- Zverejňovanie zmlúv, objednávok a faktúr**
- Zverejňovanie zmlúv s poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti (PZS)
- Zverejňovanie objednávok a faktúr
- Zverejňovanie zmlúv z verejného obstarávania

Profil verejného obstarávateľa  
Predaj majetku  
Naši partneri

- Mobilná aplikácia
- Benefity pre celú rodinu
- Peňaženka zdravia

**Odber noviniek**  
Novinky z oblasti zdravotného

O nás > Zverejňovanie zmlúv, objednávok a faktúr > Zverejňovanie zmlúv z verejného obstarávania

### Zverejňovanie zmlúv z verejného obstarávania

ICO dodávateľa:  Názov dodávateľa:

Číslo zmluvy:

Obdobie od:  do:

Zmluvy, ktoré nie sú na základe osobitného predpisu povinne sprístupňované na webovom sídle VŠZP, je možné v súlade s ustanovením § 5a zákona č. 211 / 2000 Z. z. o slobodnom prístupe k informáciám a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o slobode informácií) vyhľadať a zobraziť na portáli Centrálného registra zmlúv, ktorý spravuje Úrad vlády Slovenskej republiky (<http://www.crz.gov.sk>).

### Dokumenty na stiahnutie

Postup vyhľadávania zmlúv PDF, 122,14 KB

# ZMLUVY – ZLÁ PRAX



- Chýbajúci **filter** na vyhľadávanie
- Absentujúce **základné informácie** (výška sumy, zmluvná strana, dátum účinnosti/podpisu, dokument,...)
- Prílohy/dodatky nie sú pri **konkrétnych zmluvách**
- Dokumenty sú vo formáte neprispôsobenom na **vyhľadávanie/kopírovanie**
- Chýbajúca možnosť **exportovania dát**

## MBB a.s.

Tento doplnok nie je podporovaný

Tento doplnok nie je podporovaný

**Aktualne**  
O spoločnosti  
Predstavenstvo  
Dozorná rada  
Ochrana osobných údajov  
Naše projekty  
Správa bytových domov  
Zásady protispoločenská činnosť  
Obchod a služby  
Regulované činnosti VH  
Dokumenty na stiahnutie  
Kontakt

TRANSPARENT. CERTIFIKÁT DODAVATEĽA ZMLUVY 2022

SÚBORY	ZMLUVNÉ STRANY	DÁTUM	
15 Dodatok c.69-CC-17-D22 k Zmluve o uve	MBB a.s - SLSP a	14.11.2024	otvor
15 651-2024-CRZ-I-Zmluva o dielo__FMK sr	MBB a.s - FMK sro	08.11.2024	otvor
15 Príloha c 5 k zmluve o poskytovaní s	MBB a.s - Tatra banka as	05.11.2024	otvor
15 650-2024-ZŠ-CRZ-I-Kupna zmluva__ICET	MBB a.s - ICETECHNIK sro	24.10.2024	otvor
15 648-2024-CRZ-I-Zmluva o poskytnutí s	MBB a.s - A-consultatio sro	23.10.2024	otvor
15 Dodatok 4_NZ-074-2022__Barani HSMH.pd	MBB a.s - Barani HSMH	17.10.2024	otvor
15 Dodatok c.1 k zmluve o dielo 528-2024	MBB a.s - Kapa sro	17.10.2024	otvor
15 606-2024-CRZ-I-Najomna zmluva-04.10.2	MBB a.s - HC05 BB	17.10.2024	otvor
15 402-2024-CRZ-I-Zmluva o úprave vzáj	MBB a.s - Doprastav, a	07.10.2024	otvor
15 607-2024-CRZ-I-Zmluva o dielo 02.10.202	MBB a.s - Energy sys	02.10.2024	otvor
15 608-2024-CRZ-I-Zmluva o vypožicke neh	MBB a.s - HC05 BB	02.10.2024	otvor
15 Dodatok 3_ NZ-511-2022_gastro__HC05 B	MBB a.s - HC05 BB	30.09.2024	otvor
15 487-2024-CRZ-I-Dohoda o zapocitani-30	MBB a.s - HC05 BB	30.09.2024	otvor
15 Dodatok 2_NZ-071-2022_sport__HC05 BB.	MBB a.s - HC05-ZHTZ	30.09.2024	otvor
15 486-2024-CRZ-I-Kupna zmluva-25.09.202	MBB a.s - HC05 BB	25.09.2024	otvor
15 543-2024-CRZ-I-Zmluva o vypožicke neh	MBB a.s - HC05	20.09.2024	otvor
15 Dodatok c.1 k Zmluve o zriadení vecneh	MBB a.s - GODZONE	19.09.2024	otvor
	MBB a.s - CENTROMED		

# AKO NA TRANSPARENTNEJŠIE FIRMY



## DESAŤ OPATRENÍ PRE TRANSPARENTNEJŠIE VEREJNÉ FIRMY

- 1. Kultivovanie etického prostredia** – Necelá polovica z najväčších verejných firiem stále nemá prijatý etický kódex, v ďalších je to len formálny dokument, s ktorým nepracujú. Budovanie etického prostredia a rozvíjanie kultúry vnímavosti voči nekalým praktikám je beh na dlhé trate a vyžaduje si sústavnú pozornosť a podporu lídrov.
- 2. Prijatie a pravidelné vyhodnocovanie vlastnej protikorupčnej politiky** – Mnoho manažérov verejných firiem sa zdáha priznať, že korupcia môže byť reálna hrozba, ktorá sa môže týkať aj ich spoločnosti. Najlepšou odpoveďou sú politika nulovej tolerancie, systémový prístup a prevencia, ktoré majú podporu „zhora“.
- 3. Zverejňovanie všetkých zmlúv, faktúr a objednávok firmy** – Najúčinnnejším preventívnym nástrojom v boji proti korupcii je systémová transparentnosť. Verejné firmy sa nemusia uspokojiť len so zákonným minimom a môžu proaktívne pristúpiť aj k zverejňovaniu zmlúv o ich hlavnom predmete podnikania (s prípadnými zmysluplnými výnimkami), poskytovať môžu taktiež kvalitné a prehľadateľné údaje o uzavretých faktúrach a objednávkach.
- 4. Uplatňovať princípy spoločensky zodpovedného podnikania v rôznych oblastiach** – Spoločensky zodpovedné podnikanie presahujúce bežný rámec dodržiavania právnych predpisov už nie je koncept určený iba pre privátnu sféru. V praxi ho uplatňuje viacero verejných firiem. Nemusí ísť pritom iba o filantropiu, férový prístup k zákazníkom či o ochranu životného prostredia. Vo verejnom prostredí to môže byť aj zodpovedné verejné obstarávanie či etické riadenie podniku.

- 5. Aktívna podpora ochrany oznamovateľov korupcie** – Nahlasovanie korupcie zamestnancami je všeobecne považované za jeden z najúčinnnejších nástrojov odhaľovania nielen malej, ale aj veľkej korupcie. Podľa globálneho barometra korupcie (2021) si až polovica Slovákov myslí, že na korupciu nemožno upozorniť bez strachu z pomsty. Snaha o vytváranie bezpečného prostredia na vznesenie pochybností a ich efektívne prešetrenie vo vnútri spoločností patrí k základným kameňom efektívnych protikorupčných opatrení.
- 6. Obmedzenie rozhodovacieho vplyvu politikov na štátnu/mestskú firmu** – Chronickým problémom štátnych aj mestských firiem na Slovensku sú časté politické výmeny manažmentov po každých voľbách a to aj bez ohľadu na výsledky. Politici k firmám neraz pristupujú ako ku koristi, pričom často pred odbornými nomináciami, manažérskymi skúsenosťami a morálnymi predpokladmi uprednostňujú lojalitu. Za ideálne nepovažujeme ani prekryvanie manažérskych pozícií v mestských firmách s postami poslancov zastupiteľstva, ktorí by mali smerom k firmám plniť aj kontrolné úlohy. Úlohu poslancov vidíme skôr v dozorných radách obchodných spoločností zakladaných samosprávami.
- 7. Vrcholových manažérov prijímať v otvorených výberových konaniach** – V priemere až 55% top manažérskych pozícií v štátnych firmách vymenia politici do roka od volieb, podobný vplyv vidno aj pri mestských firmách. Top manažmenty, ktoré rátajú s odvolaním v horizonte pár rokov, majú obvykle slabšiu tendenciu pracovať na dlhodobých plánoch rozvoja, alebo robíť nepopulárne, aj keď potrebné opatrenia. Dôsledkom je často chýbajúca kontinuita a manažérske zlyhania. Transparentné výberové konania so zapojením verejnosti prinášajú väčšiu dôveryhodnosť, sťaž a potenciálne aj kvalitu.

- 8. Naviazanie odmiern top manažmentu na výkonnosť štátnej/mestskej firmy a ich zverejňovanie** – Diskusia o výške odmiern manažérov verejných firiem je na Slovensku často plytká či plná zahmlievania, a to aj pre chýbajúce zrozumiteľné napojenie odmiern na výkonnosť spoločnosti. Kľúčovými ukazovateľmi pritom v prostredí verejných firiem nemusí byť nutne zisk, ale napríklad aj kvalita poskytovaných služieb. Pri zverejňovaní merateľných ukazovateľov porovnateľných v čase môže verejnosť lepšie informovane posúdiť aj to, či je výška odmiern manažmentu verejnej firmy zaslúžená.
- 9. Každoročný verejný odpočet plnenia výkonnosti štátnej/mestskej firmy** – Plánovanie výkonnostných kritérií a následné vyhodnocovanie ich plnenia patria k najdôležitejším aspektom kontroly výkonnosti firiem, ako aj prípadných úprav ich biznisovej stratégie. Štátne a mestské firmy narábajú s verejnými zdrojmi a často zabezpečujú aj dôležité verejné služby, do kontroly by tak mala byť pravidelne zapájaná aj verejnosť.
- 10. Aktívnejšie metodické vedenie spoločností ich zakladateľmi** – Akcionármi najväčších verejných firiem na Slovensku sú zväčša ministerstvá, mestá, župy či univerzity. Tito ich zakladatelia majú často väčšie kapacity aj skúsenosti s budovaním etickej infraštruktúry, protikorupčnými opatreniami či komunikáciou s verejnosťou. Dôraz na tieto témy by mali vyžadovať aj od manažmentov svojich organizácií a firiem a ideálne im poskytovať aj metodickú pomoc.

---

# ZÁSADY TRANSPARENTNÉHO VÝBERU

---



- Schváliť a zverejniť **smernice na obsadzovanie miest** a organizáciu výberových konaní
- **Vyhlasovať výberové konanie** dostatočne vpred a cez viaceré zdroje
- Zostaviť a **zverejniť členov výberovej komisie** so zapojením odborníkov či verejnosti
- Stanoviť a zverejniť vopred **podmienky výberu a hodnotiace kritériá**
- Vopred zverejniť **vízie a životopisy uchádzačov**
- Zorganizovať **verejné vypočutie** finalistov s možnosťou otázok od verejnosti
- Poradie uchádzačov zostaviť na základe **bodovaných kritérií**
- Zverejniť **zápisnicu z výberového konania a hlasovacie hárky** členov komisie
- V prípade, ak štatutár/zriaďovateľ/ zakladateľ inštitúcie nevyberie víťaza výberového konania, mal by **zmenu zrozumiteľne verejnosti vysvetliť**
- **Odvolávať top manažérov** by malo byť možné predovšetkým na základe taxatívnych prípadov obmedzujúcich svojvôľu

# ĎAKUJEME ZA POZORNOSŤ



[www.transparency.sk](http://www.transparency.sk)

© 2025 Transparency International Slovensko